

Puudused ja probleemid varude haldamisel

Varude haldamisega tegelevad ettevõttes ebapädevad töötajad. Varudega seotud otsuseid teevad ettevõttes inimesed, kes pole saanud vastavat koolitust ja ei oma valdkonnas töökogemust, mistõttu ei mõista nad varude juhtimise olulisust ning ei tunne edukaks varude haldamiseks vajaminevaid teadmisi ja oskusi. Vahel on põhjuseks ka lihtsalt käegalöömine ja hoolimatus.

Ettevõttes puudub ostutegevuse ja/või varude haldamise strateegia. Pole seatud hanke- ja ostutegevuse ning varude haldamise eesmäärke.

Ettevõttes kasutatav ostutegevuse ja varude haldamise protsess ei hõlma kõiki vajalikke valdkondi, toiminguid ja muutujaid varuhalduses.

Ettevõttes pole määratud töötajaid, kes vastutavad varude taseme eest või pole antud neile piisavalt volitusi vastavate ostuste tegemiseks.

Ebarealistlikud ootused ettevõtte tuleviku osas, mis on enamasti seotud ülemäära optimistlike eeldustega firma arengu ja müügikäibe kasvatamise seisukohalt. Ostuotsused on liialt lennukad ja varud hakkavad lattu kogunema. Ülemäärased varud seovad firma käibevarad ja ettevõtte võib muutuda mittelikviidseks.

Töötaja, kelle ülesandeks on varude taseme jälgimine ja ostuotsuste tegemine, ei tee seda õigeaegselt ja regulaarselt, mistõttu tekivad teatud toodete puhul ülemäärased varud, osade toodete puhul aga defitsiit.

Ei tunta varude puudumiskulusid ega osata neid arvutada. Tulemuseks on saamata jäänud müügitulu, kasum ja rahulolematud kliendid.

Täiendustellimuste tegemisega ei tegelda regulaarselt. Vahel on jäetud tellimuste tegemine töötajale, kes vastutab ka mitmete muude valdkondade eest.

Nõudluse suurenemisel võidakse muutuda ülemäära optimistlikuks ja hakata tegema ülemäära suuri ostutellimusi. Turusituatsioon võib muutuda ja täiendav nõudlus väheneda sama kiiresti, kui see tekkis. Tulemuseks on ülemäärased varud.

Liialt suured kergriknevate aegumiskuupäevadega kaupade ostutellimused ja varud. Sageli ollakse sunnitud realiseerima neid vahetult enne kasutusaja lõppemist ostuhinnast madalama hinnaga.

Võimetus realiseerida mingil põhjusel, teatud perioodil soetatud varusid. Selle asemel, et müüa neid ostuhinnaga või sellest veelgi odavamalt, lastakse kaupadel laos seista, kuna lõpuks hakkab nende müüki takistama ka tehniline või rõivamoe muutumisest tingitud vananemine.

Toodete väärad saldod majandustarkvaras. Füüsilistest tootesaldodest väiksemad loogilised saldod põhjustavad ülemääraseid varusid, suuremad aga laodefitsiiti, sooritamata müüki ja puudumiskulusid.

Varude haldamise tarkvara on liialt keeruline ja pole kasutajasõbralik. Ettevõttel pole piisavalt vahendeid ja aega koolitamaks töötajaid välja tarkvara oskuslikuks kasutamiseks.

Toodete füüsilised asukohad laos ei vasta virtuaalsetele hoiukohtadele laoarvestusprogrammis, mistõttu ei leita neid laos väljastuste komplekteerimisel üles ja klientide tellimused jäävad täitmata.